

OBSERVATÓRIO NACIONAL DE TRANSPORTE E LOGÍSTICA

*Conceptualização, estruturação, manutenção e
desenvolvimento*

EPL.

EMPRESA DE PLANEJAMENTO E LOGÍSTICA S.A.

ONTL
Observatório Nacional de Transporte e Logística



ineco

1. Conceptualização

2. Estruturação

- Equipes
- Cronograma
- EPL – PARCEIROS - INECO

3. Desenvolvimento e manutenção

4. Riscos e sua abordagem

5. Fatores críticos de sucesso

- Coordenação e cooperação
- Implicar/explicar aos parceiros
- Continuidade
- Política para uma comunicação eficaz





1. Conceptualização



O OBSERVATÓRIO

“É um modelo institucional desenvolvido para responder às necessidades de informação sobre o setor visando apoiar a missão da EPL de planejar os transportes e a logística do País”



O OBSERVATÓRIO

- ❑ Além da produção de conhecimento de cada operador, instituição, empresa, modo de transporte.. é necessário dispor de um **conhecimento global, transversal** da realidade do transporte e la logística
- ❑ Os conceitos de mobilidade de pessoas (*mobility as a service*) e a logística de fornecimento e distribuição de mercadorias são a **evolução do conceito de transporte por modal à nova realidade tecnológica, institucional e económica**. O ONTL nasce para atender a esta demanda
- ❑ O observatório não suplanta ás fontes de informação existentes, as **integra reforçando seu valor e utilidade**
- ❑ Muitas **experiências internacionais** de integração de informação: EUA, Espanha, Chile, Colômbia...





Abordagem geral

- **Visão**

- “Um Observatório que venha se tornar referência em conhecimento de logística e transporte no Brasil.”

- **Objetivo**

- “Integração, planejamento, monitoramento e divulgação de informações e dados de transporte e logística”

- **Estratégia de desenvolvimento do projeto**

- Metodologia de Gerenciamento de Projetos da EPL. Com definição de fases, etapas e produtos e equipes especialistas.

- **Público alvo**

- Interno: Áreas finalistas da EPL
- Externo: o setor do transporte e a logística, os parceiros e a sociedade brasileira em geral



2. Estruturação



Estrutura básica do trabalho para o funcionamento (INECO + EPL)

- ❑ **5 fases** mais uma fase transversal de atividades de participação (workshops e seminários)
- ❑ **12 etapas** distribuídas nas 5 fases
- ❑ **19 produtos:** alguns dos produtos contêm vários relatórios; alguns produtos implicam mais de uma entrega
- ❑ **11 atividades de participação, transferência e geração de conhecimento**
 - **6 workshops internos:** sessões de trabalho técnico prévias a o início das tarefas para aproveitar a experiência espanhola
 - **3 seminários internos:** para avaliar e reflexionar sobre o avanço do trabalho
 - **2 seminários externos:** dando participação a outros agentes. Não versaram sobre o ONTL, mas sobre aspectos de transporte e logística brasileira e mundial

2. Estruturação

OBSERVATÓRIO NACIONAL DE TRANSPORTE E LOGÍSTICA

DIREÇÃO PROJETO EM EPL

DPL

GEPDL

CONIL-ONTL

GERENTE DO PROJETO
Enrique Monfort

CHEFE DE PROJETO
Javier Anibarro

ESPECIALISTA RESIDENTE EM BRASÍLIA
Fernando Cámara de la Peña

ESPECIALISTA NA ESPANHA
Emilio Miralles

EQUIPE TÉCNICA. Consultoria

EQUIPE TÉCNICA. TI

ESPECIALISTA EM TRANSPORTE DE MERCADORIAS E LOGÍSTICA
Nuria Alarcón

ESPECIALISTA EM TRANSPORTE DE PASSAGEIROS
Eva Pino

CONSULTOR TI
Alfredo Rodríguez
Engenheiro de computação

ESPECIALISTA EM TRANSPORTE MARÍTIMO E FLUVIAL
Andrés Maroto

ESPECIALISTA EM MEIO AMBIENTE
Virginia Fuentes

ESPECIALISTA ANALISTA
Enrique Peña

ANALISTA GIS
Juan Ramón Vicente

CONSULTOR TI

EQUIPE DE APOIO. Assessoria E Apoio Técnico

Especialista em Sistemas do transporte
Emilio Miralles

Especialista em Sistemas de informação do transporte
Carlos Delgado

Apoio técnico
Sara Sabán

Desenhador gráfico
Marta Montero

SUMISTRADORES DE INFORMAÇÕES (PARCEIROS)

EPL – Empresa de Planejamento e Logística S.A.

EQUIPE TI Para

- Modelagem do banco de dados
- Desenvolvimento e implantação do sistema de informações
- Transferência, transformação e exploração das informações
- Implantação do portal informacional e painéis de indicadores

EQUIPE DE REDAÇÃO

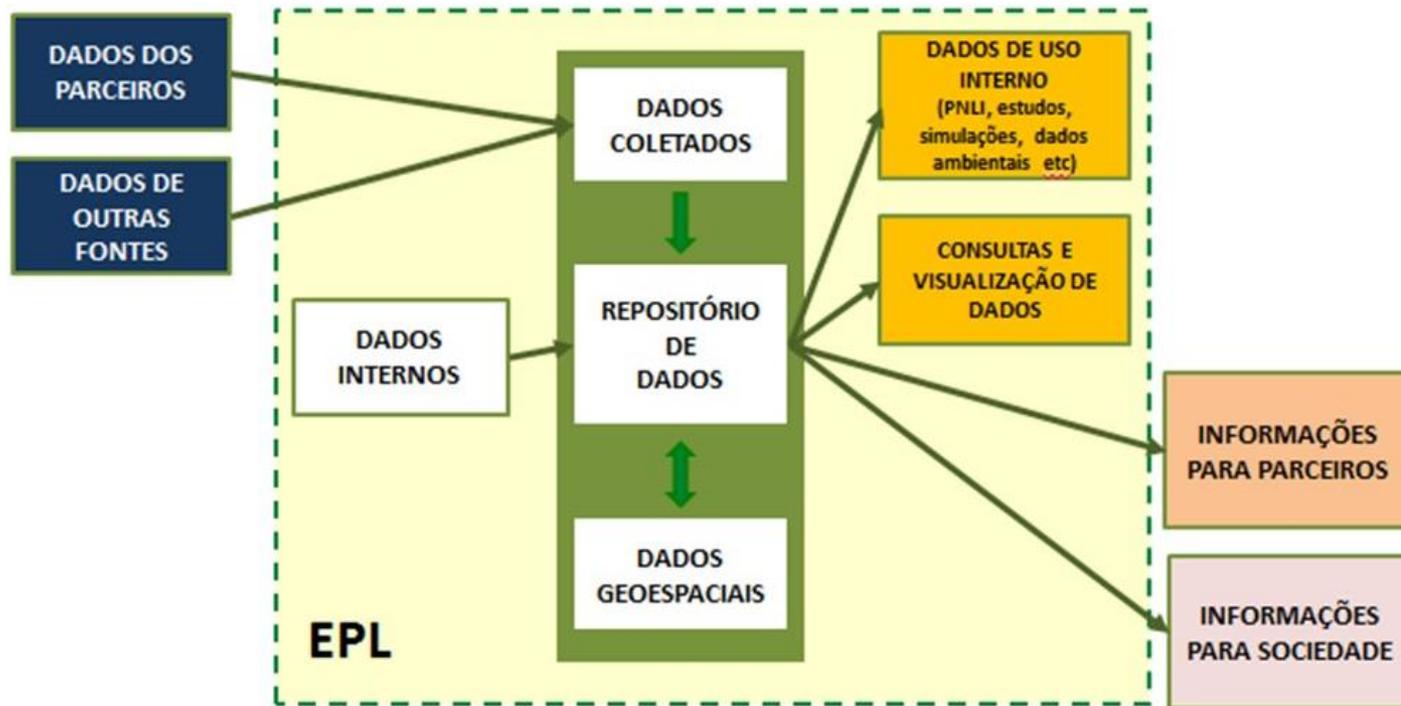


3. Desenvolvimento e manutenção



3. Desenvolvimento e manutenção

□ Estrutura proposta



3. Desenvolvimento e manutenção

□ Pirâmide informacional e responsabilidades



3. Desenvolvimento e manutenção

❑ Empresa de Planejamento e Logística



- Concebe, desenha, coordena, executa, mantém

❑ INECO



- Subsidia na posta em funcionamento , apoio em função de sua experiência no *Observatório do Transporte e logística na Espanha*

❑ Parceiros (Instituições e operadores relevantes do transporte no Brasil)

- Mais que fornecer dados primários: aportam ideias, exploram informações e indicadores... São parte do ONTL

❑ Outras fontes (produtores de informações uteis para o transporte mais não são parte do setor: IBGE...)

- Extraem-se dados e informações para compreender a mobilidade e a logística

❑ Público alvo

- Áreas finalísticas da EPL, órgãos que operam o setor e a sociedades brasileira em geral



4. Riscos de projeto

☐ Os parceiros não fornecem informações suficientes.

➤ Medidas de mitigação:

- Os esforços incidirão na identificação de dados e informações facilmente descarregáveis de fontes de acesso público ou restrito.
- O banco de dados serão amplamente suportado por fontes externas.

☐ A não concretização ou atraso na fabrica do software.

➤ Medidas de mitigação:

- Será estabelecido um prazo ou data limite em que a contratação de fabrica de software deve ser fechada.
- *De acordo com o cronograma enviado, estima-se que essa data seja o **19 de março de 2018**. Data em que o trabalho da Fase IV começa.*
- *No dia **15 de janeiro de 2018**, será necessário especificar se a contratação da fábrica de software será possível para março. Em que se prevê o começo da Modelagem da Arquitetura da Informação do Sistema.*
- No caso de exceder esses prazos, será criado um grupo de trabalho para encontrar a melhor solução para o problema, seja ao prorrogar os prazos, seja por propor novas fórmulas para desenvolvimento de software.



Fatores críticos de sucesso



❑ **Coordenação e cooperação**

- O sucesso só pode ser coletivo de todos os agentes envolvidos, não se trata de um projeto turn-key
- Cumprimento de prazos e responsabilidades. Compromisso nos desentendimentos

❑ **Implicar e explicar aos parceiros**

- Implicar e explicar desde o primeiro momento, idealmente no primeiro seminário (27 de outubro)
- Os parceiros devem encontrar benefícios no ONTL, só assim estará garantida sua colaboração no meio prazo
- Escutar e incorporar suas sugestões quando possível

❑ **Continuidade além 2018**

- Os rendimentos do ONTL são crescentes com o tempo. O projeto deve continuar uma vez a INECO não esteja
- Mostrar resultados pronto ainda que não sejam completos

❑ **Comunicação efetiva**

- Diferentes níveis: gerencial, técnico, sistemas TI
- Diferentes agentes: EPL, INECO, parceiros
- Diferentes estruturas nas organizações

Obrigado