

Ministério da
Infraestrutura

Estratégias para o Desenvolvimento da Infraestrutura de Transportes e Logística



*“Não há país desenvolvido
sem uma infraestrutura de
transportes efetiva”*



*“Ou você tem uma
estratégia própria, ou
então é parte da
estratégia de alguém”*
Alvin Toffler

MISSÃO

PROPORCIONAR INFRAESTRUTURA VIÁRIA INTEGRADA E CONFIÁVEL PARA MOBILIDADE SEGURA E EFICIENTE DE PESSOAS E BENS, COM VISTAS AO AUMENTO DA **COMPETITIVIDADE NACIONAL**

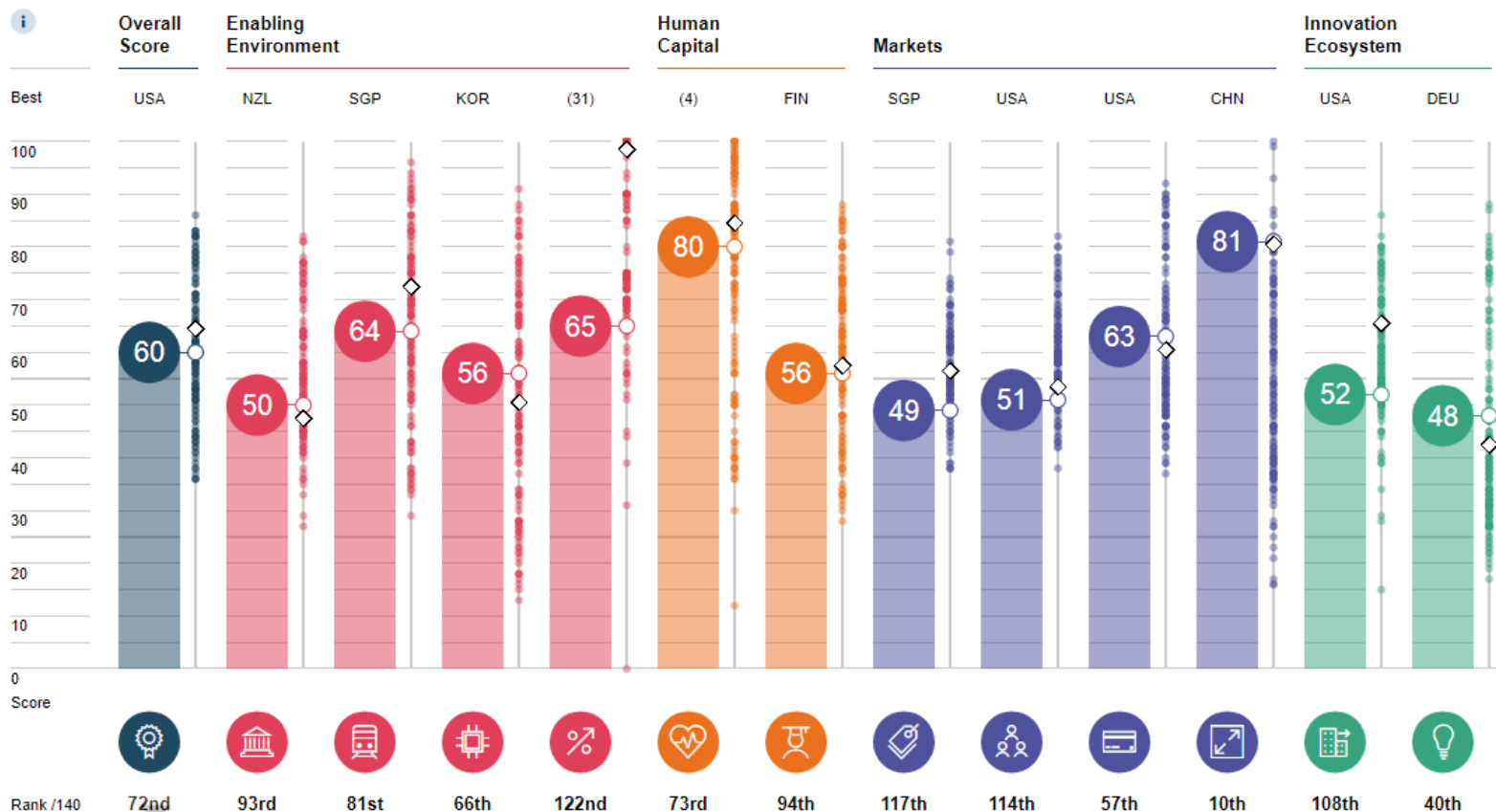


NOVA VISÃO
TORNAR-SE O LÍDER DA AMÉRICA LATINA
EM INFRAESTRUTURA DE TRANSPORTES



Performance Overview 2018

Compare with ◇ Mexico



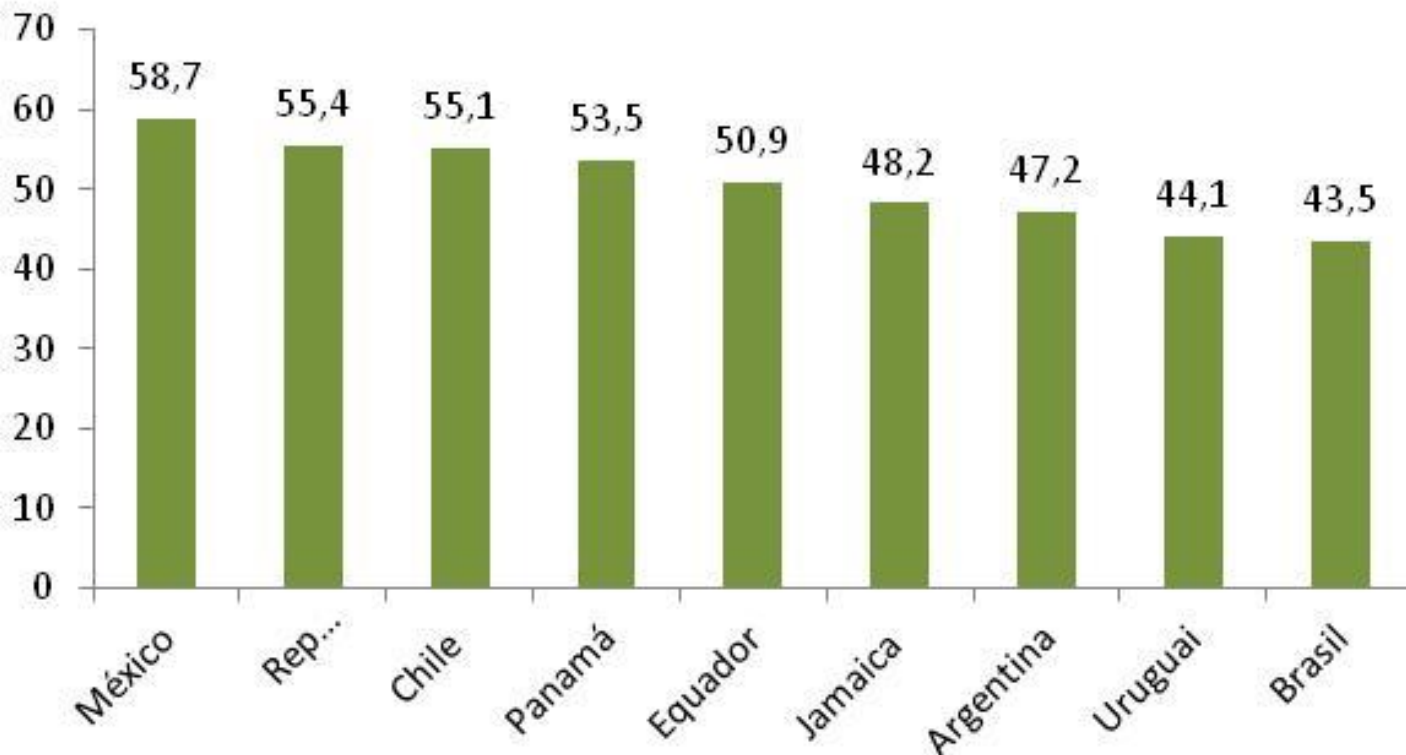
Sub Índice de Infraestrutura de Transportes do Índice de Competitividade Global (GCI)

84º

Posição do
Brasil Ranking
Mundial

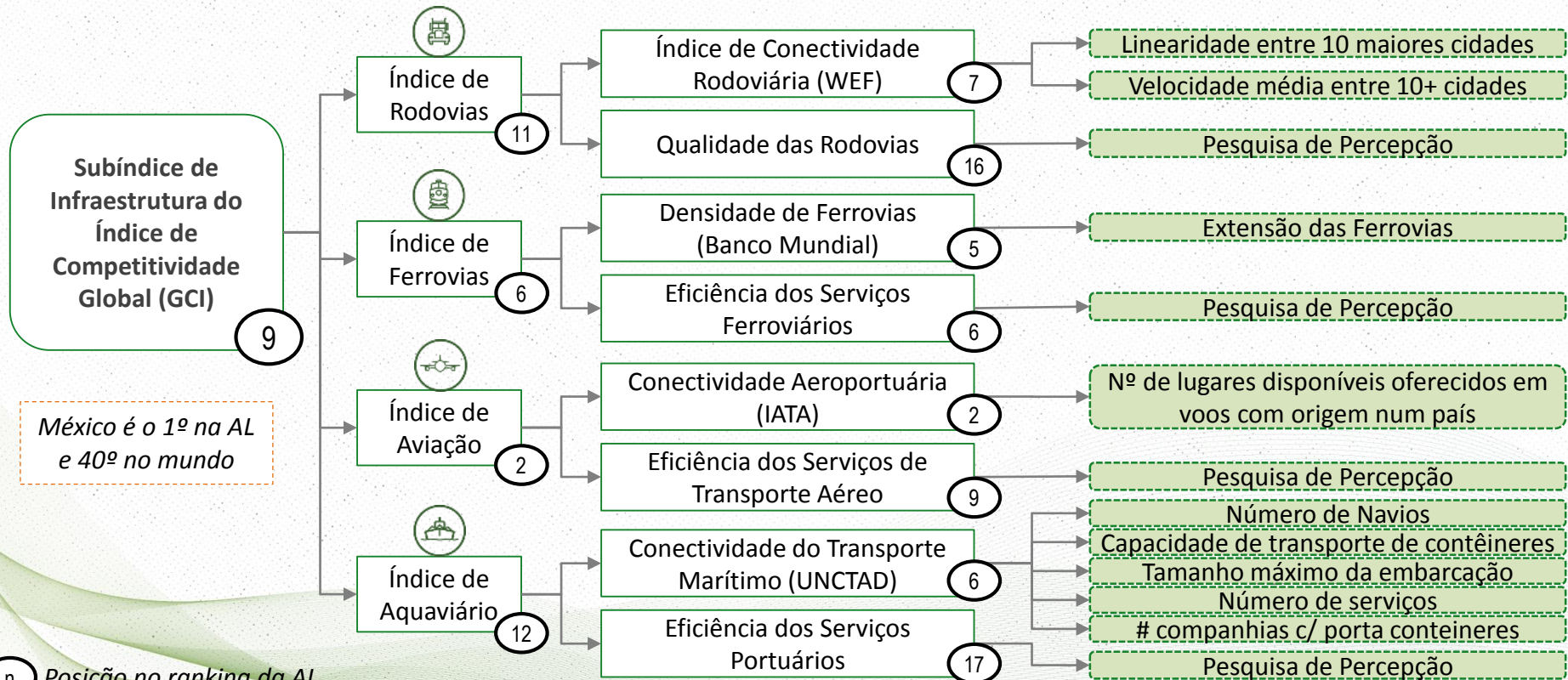
9º

Posição do
Brasil na
América Latina



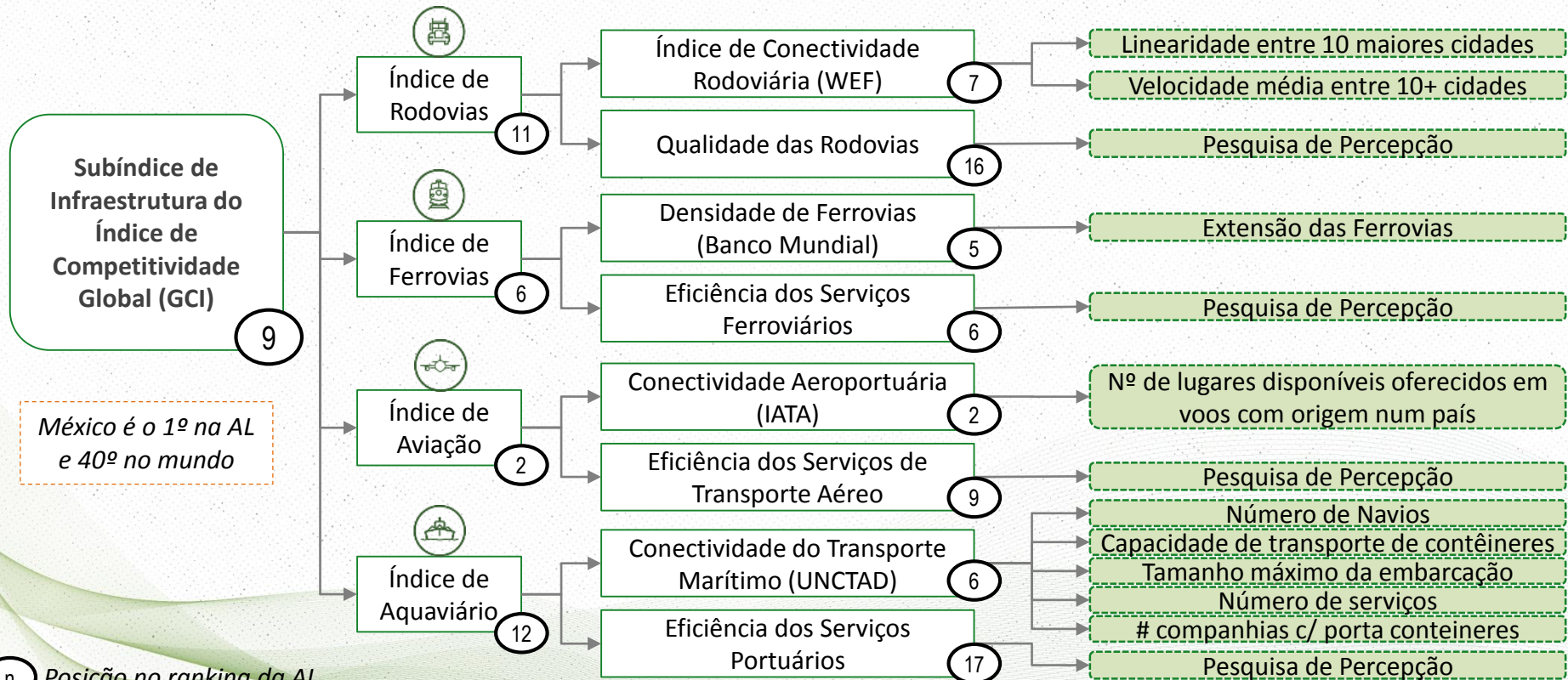
Subíndice de Infraestrutura do GCI

DETALHAMENTO



Subíndice de Infraestrutura do GCI

DETALHAMENTO



MAPA ESTRATÉGICO MINFRA

MISSÃO

PROPORCIONAR INFRAESTRUTURA VIÁRIA INTEGRADA E CONFIÁVEL PARA MOBILIDADE SEGURA E EFICIENTE DE PESSOAS E BENS, COM VISTAS AO AUMENTO DA COMPETITIVIDADE NACIONAL

VISÃO

TORNAR-SE LÍDER DA AMÉRICA LATINA EM INFRAESTRUTURA DE TRANSPORTES

Atributos de Valor:

- Respeito à vida
- Eficiência logística
- Excelência institucional
- Responsabilidade Socioambiental
- Planejamento e integração territorial

RESULTADOS PARA A SOCIEDADE



COMPETITIVIDADE

MELHORAR A COMPETITIVIDADE DA INFRAESTRUTURA LOGÍSTICA NACIONAL



SEGURANÇA

PROMOVER A SEGURANÇA DOS USUÁRIOS DAS VIAS E BENS TRANSPORTADOS



SATISFAÇÃO

MELHORAR O NÍVEL DOS SERVIÇOS DE TRANSPORTES E DE TRÂNSITO

FOCO DE ATUAÇÃO



INOVAÇÃO E DESBUROCRATIZAÇÃO

APERFEIÇOAR PROCESSOS, NORMATIVOS E MARCOS REGULATÓRIOS

FORTALECER A ARTICULAÇÃO INSTITUCIONAL COM OS ATORES DO SETOR



EFICIÊNCIA LOGÍSTICA

CONSOLIDAR O PLANEJAMENTO INTEGRADO DO SETOR TRANSPORTE E DE TRÂNSITO

OTIMIZAR A DISTRIBUIÇÃO DOS MODOS DE TRANSPORTES NA MATRIZ VIÁRIA BRASILEIRA

ASSEGURAR A QUALIDADE DA INFRAESTRUTURA DE TRANSPORTES



SUSTENTABILIDADE ECONÔMICA

INCREMENTAR A PARTICIPAÇÃO PRIVADA NO SETOR

OTIMIZAR A APLICAÇÃO DE RECURSOS PÚBLICOS NO SETOR

PROCESSOS INTERNOS



GOVERNANÇA

APRIMORAR A GOVERNANÇA, O COMPLIANCE E A GESTÃO CORPORATIVA



INFORMAÇÕES

APRIMORAR A DISPONIBILIDADE, QUALIDADE E A INTEGRAÇÃO DAS INFORMAÇÕES



INFRAESTRUTURA CORPORATIVA

PROVER INFRAESTRUTURA CORPORATIVA TECNOLÓGICA E SUPORTE LOGÍSTICO INTEGRADOS, SEGUROS E DE ALTO DESEMPENHO



PESSOAS

DESENVOLVER COMPETÊNCIAS INDIVIDUAIS COM FOCO NO DESEMPENHO INSTITUCIONAL

RESULTADOS PARA A SOCIEDADE



COMPETITIVIDADE

**MELHORAR A
COMPETITIVIDADE DA
INFRAESTRUTURA
LOGÍSTICA NACIONAL**



SEGURANÇA

**PROMOVER A SEGURANÇA
DOS USUÁRIOS
DAS VIAS E BENS
TRANSPORTADOS**



SATISFAÇÃO

**MELHORAR O NÍVEL DOS
SERVIÇOS DE
TRANSPORTES E DE
TRÂNSITO**

FOCO DE ATUAÇÃO



INOVAÇÃO E DESBUROCRATIZAÇÃO

**APERFEIÇOAR
PROCESSOS,
NORMATIVOS E
MARCOS
REGULÁTÓRIOS**

**FORTALECER A
ARTICULAÇÃO
INSTITUCIONAL COM OS
ATORES DO SETOR**



EFICIÊNCIA LOGÍSTICA

**CONSOLIDAR O PLANEJAMENTO
INTEGRADO DO SETOR TRANSPORTE E
DE TRÂNSITO**

**OTIMIZAR A DISTRIBUIÇÃO DOS
MODOS DE TRANSPORTES NA MATRIZ
VIÁRIA BRASILEIRA**

**ASSEGURAR A QUALIDADE DA
INFRAESTRUTURA DE TRANSPORTES**



SUSTENTABILIDADE ECONÔMICA

**INCREMENTAR A
PARTICIPAÇÃO
PRIVADA NO SETOR**

**OTIMIZAR A APLICAÇÃO
DE RECURSOS
PÚBLICOS NO SETOR**

PROCESSOS INTERNOS



GOVERNANÇA

APRIMORAR A
GOVERNANÇA,
O COMPLIANCE
E A GESTÃO
CORPORATIVA



INFORMAÇÕES

APRIMORAR A
DISPONIBILIDADE,
QUALIDADE E A
INTEGRAÇÃO DAS
INFORMAÇÕES



INFRAESTRUTURA CORPORATIVA

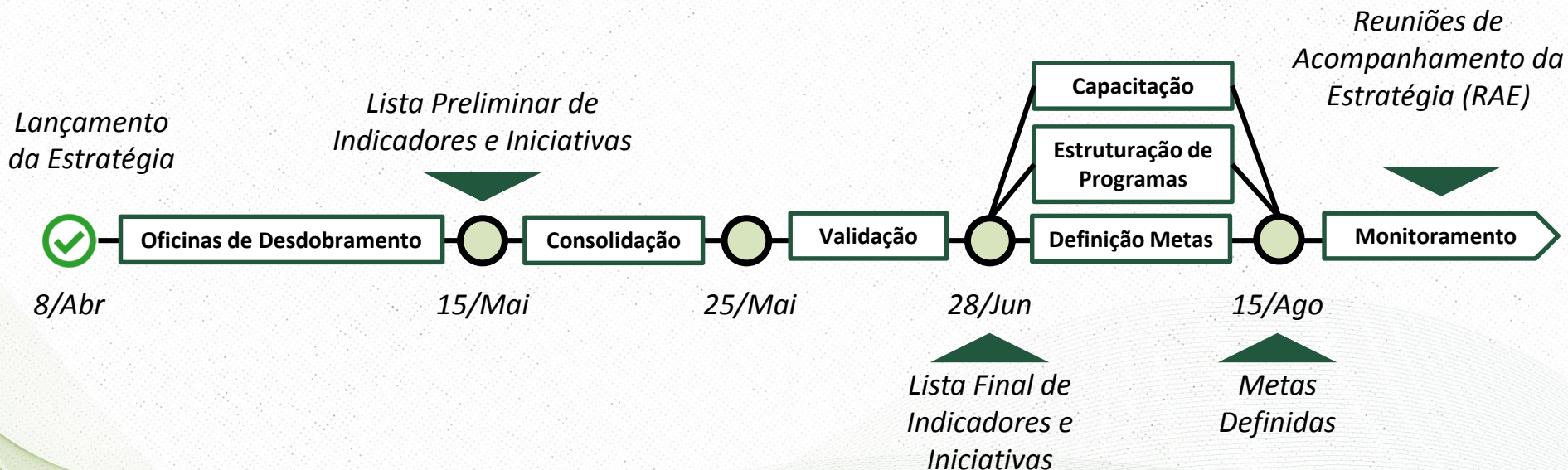
PROVER INFRAESTRUTURA
CORPORATIVA TECNOLÓGICA
E SUPORTE LOGÍSTICO
INTEGRADOS, SEGUROS E DE
ALTO DESEMPENHO



PESSOAS

DESENVOLVER
COMPETÊNCIAS
INDIVIDUAIS COM
FOCO NO
DESEMPENHO
INSTITUCIONAL

Implementação da Estratégia



Desdobramento da Estratégia



TEMA

COMO as unidades contribuem
para alcance do OBJETIVO
ESTRATÉGICO?

Mapa de Contribuição

**Objetivo
Estratégico**

QUE ações/ iniciativas serão
realizadas para o alcance do
OBJETIVO ESTRATÉGICO?

Carteira de Iniciativas

COMO mediremos o
alcance do objetivo
estratégico?

Indicadores e Metas

GOVERNANÇA

Aviação Civil - SAC



Transporte Terrestre - SNTT



Portos e Transporte Aquaviário
- SNPTA



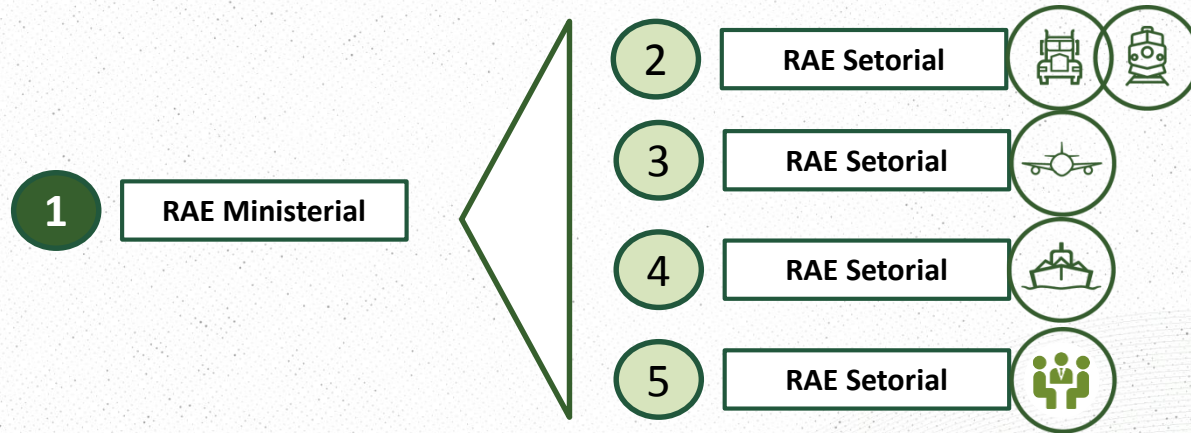
SE + GM +

Fomento, Planejamento e
Parcerias - SFPP



Programas Transversais

Governança e Monitoramento



Desdobramento e Consolidação



PROGRAMAS ESTRATÉGICOS

1	Programa de Concessões
2	Programa de Investimentos
3	Documento de Transporte Eletrônico (DT-e)
4	Plano Nacional de Redução de Mortes e Lesões no Trânsito (Pnatrans)
5	Programa de Segurança da Aviação Civil
6	Pesquisa de Satisfação do Setor
7	Programa de Transformação Digital
8	Programa de Desburocratização INFRA +
9	Programa de Gestão Ambiental e Territorial
10	Programa de Qualidade Normativa
11	Política Nacional de Trânsito
12	Agenda Parlamentar Propositiva
13	Comunicação Estratégica Integrada
14	Pacto pela Infraestrutura
15	Programa Caminhoneiros

16	Planejamento Integrado MINFRA
17	Programa de Fomento à Navegação Doméstica
18	Programa de Modernização e Expansão do Sistema Ferroviário
19	Programa de Intermodalidade
20	Programa Nacional de Manutenção da Infraestrutura
21	Programa de Fomento da Infraestrutura
22	Programa de Reordenação Institucional do Setor
23	Melhoria da Governança e Qualidade de Estudos, Projetos e Obras
24	Programa de Gestão Estratégica do MINFRA
25	Programa de Modernização da Gestão Portuária - PMGP
26	Programa de Avaliação de Políticas Públicas
27	Programa de Governança, Gestão de Riscos e Integridade
28	Programa de Integração das Informações do Setor
29	Programa de Eficiência Administrativa
30	Programa de Desenvolvimento de Pessoas e Clima Organizacional

Programa de Concessões

Total da Carteira de Projetos
R\$ 208 Bilhões

Alinhamento Estratégico



Órgãos Participantes

SFPP, SE, Secretarias Finalísticas, ANTT, ANAC, ANTAQ e EPL

Setoriais



Descrição

- O Programa reúne os diversos projetos de concessões, em suas diversas fases, que irão possibilitar os investimentos privados para consecução dos empreendimentos necessários para destravar a logística nacional e elevar a competitividade do país. Contempla também as medidas estruturais e instrumentos que aumentem a atração de capital privado, além de estruturar a gestão de todo o processo de parcerias.



Investimentos previstos:

R\$ 140 Bi

16.574,82 km



Investimentos previstos:

R\$ 3,94 Bi

9 Arrendamentos + 2 Concessões Portuárias



Investimentos previstos:

R\$ 56,16 Bi

**Novas Concessões: 1.470 km
Concessões Existentes: 13.637km**



Investimentos previstos:

R\$ 10,28 Bi (6ª e 7ª Rodadas)

42 Aeroportos + 4 Alienações de participações da Infraero em Guarulhos, Galeão, Confins, Brasília

Programa de Investimentos em Infraestrutura

Alinhamento Estratégico



Órgãos Participantes

SFPP, SE, Secretarias, DNIT, INFRAERO e VALEC

Setoriais



Descrição

- O Programa de Investimentos reúne os empreendimentos financiados pelo Orçamento Geral da União – OGU sob gestão do Ministério de Infraestrutura e de suas Vinculadas, fundamentais para aumento da produtividade e assegurar a qualidade da infraestrutura

AÉREO

- Aeroporto de Vitória da Conquista (BA): inauguração do novo aeroporto em 23/07
- Reforma, ampliação e/ou recuperação de pista em Aeroporto de Navegantes (SC), de Campo Grande (MS), Santos Dumont (RJ) e Congonhas (SP)

AQUAVIÁRIO

- Dragagem do Rio Madeira
- Dragagem do Porto de Rio Grande/RS
- Licenciamento do Pedral do Lourenço

RODOVIÁRIO (Próximas entregas e obras retomadas)

- Duplicações em BR-381/MG, BR-116/RS, BR-316/PA, BR-304/RN, BR-101/SE e BR-101/BA
- Construção da Ponte do Abunã (BR-364/RO), 2ª. Ponte de Foz do Iguaçu e Ponte de Xambioá/S.Geraldo Araguaia;
- Pavimentação BR-156/AP (Lote 2) e restauração da BR-487/PR Lote 1A (Porto Camargo)
- Acesso a Capuaba na BR-447/ES, Contorno de Mestre Álvaro na BR-101/ES e Viadutos das Saídas de Teresina/PI

FERROVIÁRIO

Construção da FIOL II (Caetité – Barreiras)

Programa de Desburocratização INFRA+



Alinhamento Estratégico



Órgãos Participantes

SE, SNTT, SNPTA, SAC, ANAC, ANTT, ANTAQ

Setoriais

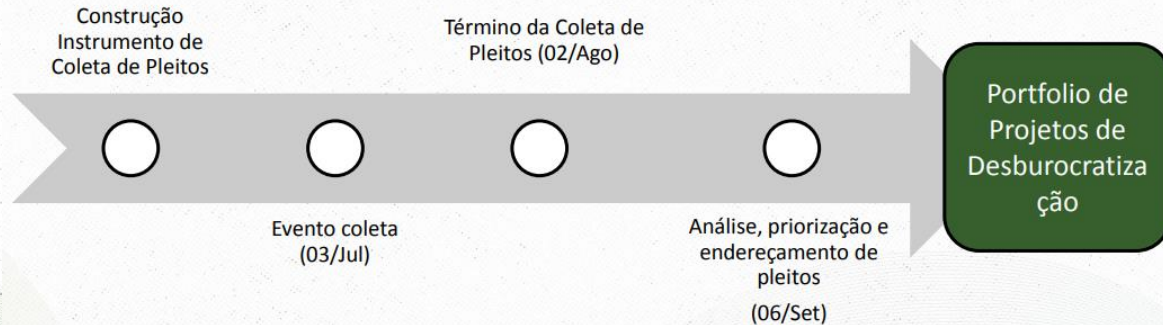


Descrição

- O Programa de Desburocratização INFRA+ irá construir um portfólio de ações baseadas na visão de valor para o Setor. O MINFRA irá coletar de forma estruturada as propostas de desburocratização do setor, consolidar em projetos e atuar para acelerá-las. Espera-se que este programa contribua para desonerar o setor, aumentando a competitividade do país.



ETAPAS DO PROGRAMA



Documento de Transporte Eletrônico (DT-e)



Alinhamento Estratégico



Órgãos Participantes

SE, SNTT, SNPTA e ANTT

Setoriais

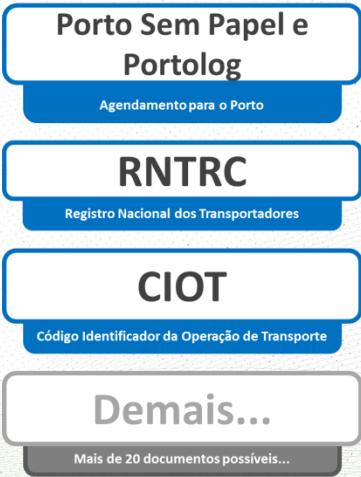


Descrição

O Documento de Transporte Eletrônico (DT-e) é uma solução completa que irá integrar os fluxos informacional, físico e financeiro da logística, para simplificar e desburocratizar os procedimentos administrativos oficiais exigidos para o transporte de cargas e pessoas, gerando maior eficiência e produtividade para as operações, aumentando a competitividade brasileira.



Documento Eletrônico de Transporte



- FÁCIL
- SEGURO
- SEM PARADAS
- SEM BUROCRACIA
- SEM CUSTOS PARA O AUTÔNOMO

Programa de Transformação Digital



Alinhamento Estratégico



Órgãos Participantes

SE, SFPP, SNTT, SNPTA, ANAC, ANTT, ANTAQ, DNIT

Setoriais



Descrição

- O Programa de Transformação Digital do Ministério da Infraestrutura reúne as iniciativas que irão facilitar e simplificar o acesso dos cidadãos, empresas usuárias e componentes do setor aos serviços públicos prestados pelo Ministério e suas Vinculadas.
- As iniciativas abrangem desde a digitalização da entrada das solicitações até a automatização de processos, impactando diretamente na percepção de qualidade dos serviços do setor, na redução de custos e no aumento da competitividade do país.

Programa de Transformação Digital

EIXOS TEMÁTICOS



Programa de Transformação Digital

OBJETIVOS

- Facilitar ao cidadão o acesso, o monitoramento e a avaliação dos serviços do setor
- Reduzir custos de transação dos cidadãos e entidades que utilizam os serviços públicos do setor de transporte e trânsito
- Proporcionar competitividade por meio da eliminação de entraves às empresas do setor nos processos de outorga, autorizações, licenças e certificações
- Conferir ao Ministério da Infraestrutura e suas Entidades Vinculadas maior capacidade para transformar serviços e processos analógicos em digitais, numa visão de processos integrados e alinhados com a visão de valor do usuário final

Programa de Transformação Digital

DIRETRIZES

- Visão centrada na perspectiva do cidadão e das empresas usuárias dos serviços de Transportes e Trânsito
- Portal de Serviços do Governo Federal como catálogo central de todos os serviços do setor
- Integração ao Login Único e ao módulo de avaliação dos serviços digitais integrantes do Plano
- Supressão ou simplificação de formalidades ou exigências desnecessárias ou superpostas
- Ação integrada dos órgãos envolvidos na cadeia de serviços do setor, com foco na visão de valor do usuário final

Gestão de Serviços Digitais da Infraestrutura



MINISTÉRIO DA
INFRAESTRUTURA



179
qtde. de serviços

140
digitais

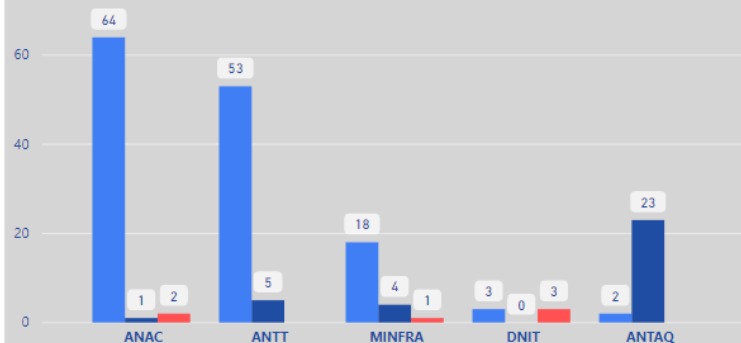
12
a incluir no portal

93,3%
% serviços disponíveis

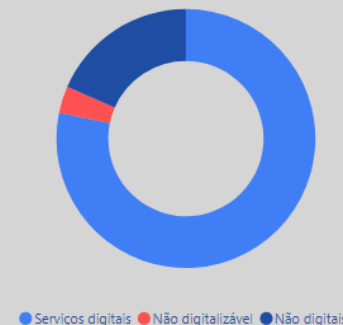
78,2%
% serviços digitais

74,2%
% avaliação da informação (+)

● Serviços digitais ● Serviços não digitais ● Não digitalizável



Quantidade e porcentagem dos serviços digitais e não digitais



Órgão

Nome dos serviços

% serviços digitais

MINFRA	Agendar e sequenciar o acesso de caminhões a portos brasileiros	50%
ANTT	Alterar dados de transportadores no RNTRC	0%
ANTAQ	Análise de documentação em processo de fiscalização	
ANTAQ	Apreciação de revisão de decisão de processo sancionador	
MINFRA	Apresentar ao CDFMM pleito de prioridade para a concessão de financiamento com recursos do Fundo da Marinha Mercante	
DNIT	Apresentar de Solicitação de Nada Consta	
DNIT	Apresentar recurso contra multa	67%
ANAC	Cadastrar Aeródromo	100%
ANTAQ	Comunicar Alteração de Frota	
ANTAQ	Comunicar Alteração de Situação Cadastral de Empresa Brasileira de Navegação	
ANTAQ	Comunicar Ocorrências Diversas pertinentes às Empresa Brasileira de Navegação e/ou Frota	
MINFRA	Consultar dados de veículo na base RENAVAM	100%
MINFRA	Consultar informações de estampadores de placa veicular	100%
MINFRA	Consultar informações de fabricantes de placa veicular	100%
MINFRA	Consultar informações do CRV atual do veículo	100%

<http://bit.ly/SGEI-PainelGestaoServicos>

Programa de Transformação Digital

PRINCIPAIS INICIATIVAS

- Agenda Digital de Trânsito
- Integração da CNH ao DNI
- DT-e
- Janela Única Portuária
- Diário de Bordo Digital
- Implantação de Peticionamento do SEI nas agências
- Outorga eletrônica
- Atendimento Inteligente MINFRA
- Digitalização das aprovações de projetos de fomento à infraestrutura
- Integração do Passe Livre Interestadual ao BPC
- SETMAR – Sistema de Estímulo ao Transporte Marítimo

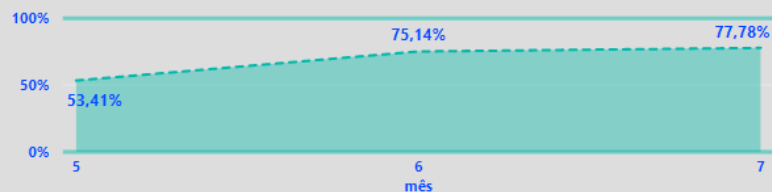
Monitoramento de Metas do Programa de Transformação Digital



MINISTÉRIO DA
INFRAESTRUTURA

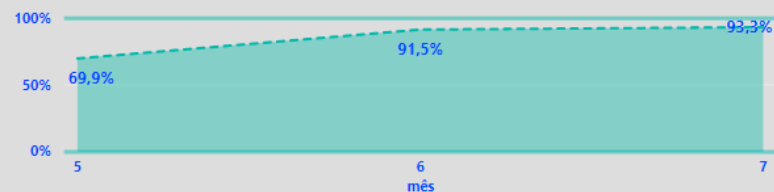


% serviços digitais



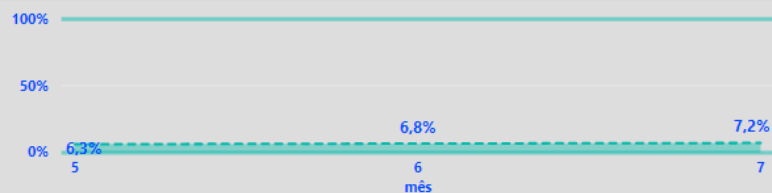
(Quantidade de serviços digitalizados/Somatório dos serviços digitalizados e não digitalizados) x 100

% serviços disponíveis no portal de serviços



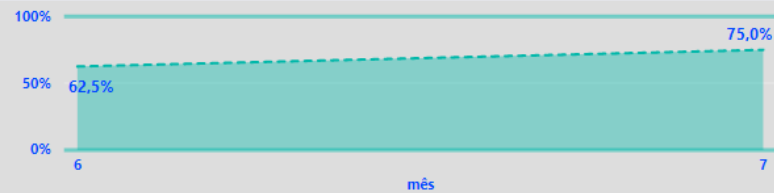
(Quantidade de serviços disponibilizados no portal/Somatório dos serviços disponibilizados e não disponibilizados) x 100

% serviços integrados ao Login Único



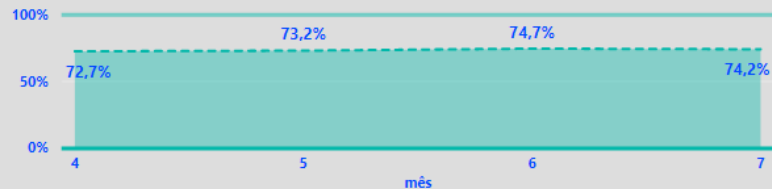
(Quantidade de serviços integrados ao Login Único/Somatório dos serviços integrados e não integrados) x 100

% da ação de integração da CNH ao DNI



(Total de Etapas Concluídas/Total de Etapas Previstas) x 100

% avaliação da informação (+)



100% concluído a execução da ação de integração das infrações de trânsito no portal de serviços do Governo Federal

Tempo de parada em operações rodoviárias de transporte - Aguardando finalização do piloto

<http://bit.ly/SGEI-PainelGestaoServicos>



MINISTÉRIO DA
INFRAESTRUTURA



PÁTRIA AMADA
BRASIL
GOVERNO FEDERAL

OBRIGADO

Fernando Mitkiewicz – fernando.coelho@infraestrutura.gov.br